

Investeringsstrategie- en reglement

van het Fonds voor Ruimte en Economie Den Haag (FRED)
2018 - 2024

Vastgesteld door het Investeringscomité d.d. 5 juli 2018

Gebaseerd op de investeringsstrategie van de vennootschap voor de periode van 2013 – 2015, de uitkomsten van de Ex ante assessment deel II, de EU (structuurfonds)regelgeving, het Operationeel Programma Kansen voor West II (2014-2020), het Uitvoeringsprogramma Kansen voor Den Haag 2014-2020, het gemeentelijk cofinancieringsbesluit, de Overeenkomst van vennootschap en de staatssteunnotificatie SA.34660 (2012/N).



FRED investeert in uw toekomst.

Mede mogelijk gemaakt door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling van de Europese Unie en bestuurd door SVn.

1. Investeringsstrategie

Op basis van artikel 17.3 onder b. van de Overeenkomst van Vennootschap van het Fonds voor Ruimte en Economie Den Haag (FRED) C.V. is de oorspronkelijk vastgestelde en vigerende Investeringsstrategie d.d. 14 maart 2014 aangepast door het Investeringscomité in haar vergadering van 5 juli 2018. De nieuwe integrale tekst van de Investeringsstrategie- en reglement luidt als volgt:

1.1 Inleiding

Het Fonds voor Ruimte en Economie Den Haag (FRED), hierna te noemen: het “fonds”, faciliteert investeringen in stedelijke projecten die vanuit conventionele, commerciële financiering op het moment van aanvraag niet (volledig) kunnen worden ondersteund (“marktfalen”) maar die wel een duidelijke commerciële ratio, een intern rendementsniveau en een grote maatschappelijke baat hebben. Het fonds kan deze investeringen ondersteunen door middel van het verstrekken van leningen, garanties en participaties.

De hoofdlijnen van de Investeringsstrategie van het fonds zijn opgesteld tegen het licht van de voorgaande Investeringsstrategie van het Fonds voor Ruimte en Economie Den Haag (FRED) 2013-2015. Aanpassingen zijn ingegeven mede aan de hand van uitkomsten van een Ex Ante assessment deel II. Deze assessment heeft de kaders vormgegeven voor de actualisatie van deze Investeringsstrategie.

Het fonds is in 2013 opgericht met als specifiek doel (her)ontwikkeling van kleinschalige bedrijfsruimte in Den Haag mogelijk te maken. De huidige fondsmiddelen zijn afkomstig uit het EFRO Kansen-voor-West I programma en de gemeente Den Haag. Het fonds is uitgebreid met de inleg van EFRO gelden uit het Kansen-voor-West II programma en gemeentelijke co-financiering. Op die manier kan een nieuwe investeringsimpuls worden gegeven aan de ontwikkeling van kleinschalige bedrijfsruimten in Den Haag.

Projectinitiatieven worden door de fondsmanager uitsluitend afgehandeld op basis van de geldende Investeringsstrategie- en het onderliggende Investeringsreglement.

1.2 Fase I en Fase II

Deze Investeringsstrategie maakt op onderdelen onderscheid (of brengt nuanceringen aan) tussen middelen uit Fase I en Fase II. Hiermee wordt het volgende bedoeld:

- Fase I bestrijkt globaal de periode vanaf de oprichting van het fonds in 2013 tot en met de einddatum van de uitzettingsperiode voor die middelen (30 juni 2016). In deze periode heeft het fonds de toenmalig ingebrachte fondsmiddelen -binnen de daarvoor geldende kaders en investeringsstrategie- volledig geïnvesteerd. Het fonds kan de op deze investeringen ontvangen rente- en aflossingen opnieuw voor investeringen inzetten en heeft daarvoor de keuze om de criteria uit Fase I of Fase II aan te houden. Het belangrijkste criteriumverschil is de geografische reikwijdte (beperking).



- Fase II gaat over de periode daarna. In Fase II investeert het fonds de additionele fondsmiddelen die vanaf ultimo 2017 in tranches beschikbaar zijn/worden gesteld, eventueel aangevuld met (her)investeringen van revolverende middelen uit Fase I, binnen de criteria uit deze Investeringsstrategie en het onderliggende Investeringsreglement.

1.3 Fase II, opschaling van het fonds

Het fonds is opgericht voor investeringen die deel uitmaken van geïntegreerde plannen voor duurzame stedelijke ontwikkeling. Naast het bijdragen aan de gewenste investeringsimpuls in het aangewezen gebied, had het fonds ook als doelstelling om in de periode tot en met 2015 (de 'pilotfase') nader inzicht te verkrijgen over de wijze waarop Europese en Nederlandse publieke middelen efficiënter kunnen worden ingezet dan bij bestaande subsidieregelingen. De ervaringen in Fase I zijn positief beoordeeld en de betrokken partijen hebben daarom besloten om het fonds op te schalen (Fase II). Voor Fase II wordt het fonds uitgebreid met EFRO/Kansen voor West II middelen vanuit het Haags Uitvoeringsprogramma Kansen voor West 2014-2020 en een cofinanciering vanuit de Dienst Stedelijke Ontwikkeling van de gemeente Den Haag.

1.4 Fase II, centrale doelstelling

Het fonds heeft met de bijstorting(en) ultimo 2017 een extra impuls gekregen om de realisatie van goede vestigingsfactoren voor kleinschalige bedrijvigheid in de wijken in het GTI-gebied (zie geografische reikwijdte hierna) te kunnen ondersteunen. Het fonds investeert in:

- fysieke maatregelen ter verbetering van de aantrekkelijkheid van bestaande werkbedrijfslocaties (geen winkels)
- transformatie van slecht functionerende werk/bedrijfslocaties
- (kleine) gerichte aanpassingen van bedrijventerreinen in het GTI-gebied

Dit kunnen zijn:

- (Her)ontwikkeling van werk/bedrijfslocaties (waaronder kantoren) met het oog op het realiseren van bedrijvigheid door MKB of sociale bedrijvigheid, uitbreidings- en/of onderzoek locaties
- Ondersteunen van de creatieve (ambachts)economieën
- Inspelen op de vestigingsvraag van nieuwe werkgelegenheid
- Omzetten van (leegstaande) winkelruimtes en verouderde winkelplinten naar bedrijfsruimten, kantoor of atelier, als onderdeel van een bredere transformatieopgave

1.5 Outputindicatoren / Maatschappelijk Rendement (ERR)

Het fonds streeft naar het behalen van de onderstaande 'Outputindicatoren' per 31 december 2023. Het Maatschappelijk Rendement van het fonds (External Rate of Return, ERR) wordt ondermeer beoordeeld aan de hand van de volgende criteria:



FRED investeert in uw toekomst.

Mede mogelijk gemaakt door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling van de Europese Unie en bestuurd door SVn.

ID	Indicator	Streefwaarde Programma	Streefwaarde fonds FRED	Percentage
CO01	Productieve investering: aantal ondernemingen dat steun ontvangt	50	12	24,00%
CO03	Productieve investering: aantal ondernemingen dat andere financiële steun dan subsidies ontvangt	36	12	33,33%
CO07	Productieve investering: particuliere investeringen die zijn afgestemd op overheidssteun voor ondernemingen (niet-subsidies) (in Euro)	1.724.490	7.200.000	417,51%
CO39	Stedelijke ontwikkeling: publieke of commerciële gebouwen gebouwd of gerenoveerd in stedelijk gebied (aantal m2)	54.000	5.000	9,26%

1.6 Revolverendheid en uitzettingsperiode / Financieel Rendement (IRR)

Het fonds streeft naar voldoende financiële opbrengsten om het revolverende karakter van het fonds in stand te houden en structureert de investeringen als zodanig. Het portfolio van het fonds kan bestaan uit investeringen in projecten die verschillen in economische toegevoegde waarde, technische beschrijving, looptijd, omvang, risico en winstgevendheid. De investeringen in projecten dienen volledig terugbetaald te worden.

Omdat de looptijden en aflossingsschema's van de te verstrekken financieringen, participaties en garanties per project worden bepaald (afgestemd op o.a. de economische en/of technische levensduur van de onderhavige investering, de financieringsbehoefte en andere relevante en gebruikelijke criteria), streeft het fonds er naar om haar middelen die in Fase I beschikbaar zijn gesteld binnen een termijn van maximaal 25 jaar, gerekend vanaf hun stortingsdatum in het fonds, ten minste één maal (inclusief inflatie) te laten revolveren.

De investeringsstrategie is erop gericht om de middelen uit Fase II voor de eerste maal uiterlijk vóór 1 oktober 2023 volledig in projecten geïnvesteerd te hebben (lees: uitbetaald aan de eindbegunstigden), zodat aan de verantwoordingseisen uiterlijk op 31 december 2023 kan worden voldaan.

Het fonds streeft naar minimaal 65% private cofinanciering op projectniveau.



FRED investeert in uw toekomst.

Mede mogelijk gemaakt door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling van de Europese Unie en bestuurd door SVn.

1.7 Restrictie bij fondsomvang groter dan 25 miljoen euro

Zodra het fonds een volume van 25 miljoen euro heeft bereikt, geldt de restrictie dat vanaf dat moment maximaal 20% van het fondskapitaal in één, vanaf dat moment nieuw aangevraagd, project geïnvesteerd mag worden¹.

1.8 Inhoudelijke scope

De projecten waarin het fonds investeert moeten passen binnen een of meer van de onderstaande brede (Europese) projectkaders:

- Stedelijke infrastructuur
- Hergebruik, restauratie en transformatie van grond en gebouwen
- Kennis, innovatie en ondernemerschap (duurzaamheid in gebiedsontwikkeling)
- Verbetering van duurzame (nuts)voorzieningen in steden
- Stedelijke vervoers- en verkeerssystemen
- Ontwikkeling van sociaal maatschappelijke instellingen/bedrijven
- Koppeling onderwijs-/onderwijsleerlijnen
- Bijdrage aan een evenwichtige arbeidsmarkt
- Bijdragen aan een goed stedelijk leef- en woonmilieu

Het fonds kan ook financieringen verstrekken aan afnemers van bedrijfsruimten, mits het marktfaal is aangetoond én er geen sprake is van staatssteun en/of cumulatie van steun.²

1.9 Exit-strategie: beëindiging fonds

Ten aanzien van instandhouding- danwel beëindiging ('winding up') van het fonds is ingevolge Europese regelgeving het volgende bepaald:

- a. Ingevolgde de instandhoudingsplicht zoals verwoord in artikel 45 van de Algemene verordening (EU)1303/2013 zullen de middelen die worden terugbetaald – met inbegrip van terugbetaald kapitaal en de voordelen en andere verdiensten of opbrengsten die in een periode van ten minste 8 jaar na het verstrijken van de subsidiabiliteitsperiode zijn gegenereerd (in casu tot en met 31 december 2031) en aan steun uit EFRO kunnen worden toegeschreven – overeenkomstig de doelen van het Operationeel Programma Kansen voor West II worden gebruikt.

Dit "hergebruik" kan plaatsvinden binnen de fondsen, dan wel binnen een ander Financieringsinstrument. Dit, alleen indien een beoordeling van de marktomstandigheden aantoont

¹ Notificatie (173) *The target maximum of UDF-investments in any one project is up to 20% of the respective UDF in order to mitigate the underlying project risks through increased leverage and project portfolio diversification. However, given the pilot-character of the measure, the budget of UDFs is relatively small. Once the combined UDF's volume has attained EUR 25 million, the aforesaid 20%-limit will apply as the maximum limit (corresponding to EUR 5 million if the budget is EUR 25 million).*

² Memo 26-02-2014 ERAC n.a.v. vraagstelling in Investeringscomité HEID; zie ook voorschriften voor eventuele cumulatie van steun zoals in de COCOF richtsnoer 3.1.3 voorgeschreven



FRED investeert in uw toekomst.

Mede mogelijk gemaakt door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling van de Europese Unie en bestuurd door SVn.

dat een dergelijke investering of andere vorm van steun (bijvoorbeeld op basis van een subsidie-instrument) nodig blijft. Uiteraard zal op dat moment overleg tussen betrokken partners in de fonds – en aansluitend formele nadere besluitvorming – plaatsvinden;

- b. Indien de totale middelen dalen onder 20% van de omvang van de initiële inleg van de Kansen voor West middelen zal het fonds worden beëindigd en zullen de resterende middelen in lijn met het bepaalde in de Algemene Verordening - en naar rato van de inbreng van de vennoten in de fonds - worden teruggestort.

1.10 Fondsmanager

Stichting Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten is manager van het fonds.



FRED investeert in uw toekomst.

Mede mogelijk gemaakt door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling van de Europese Unie en bestuurd door SVn.

2. Investeringsreglement

Projecten komen in aanmerking voor een investering van het fonds indien aan zij passen binnen de Investeringsstrategie en voldoen aan de criteria zoals opgenomen in dit Investeringsreglement.

De fondsmanager legt elk voornemen tot het doen van een investering voor aan de Adviescommissie van het fonds. Deze Adviescommissie beoordeelt de investeringsproposities en adviseert de fondsmanager over ondermeer de haalbaarheid van het project en de financieringsaanvraag. Het betreft geen bindend advies. De fondsmanager kan dit advies (gemotiveerd) naast zich neerleggen.

De fondsmanager is verantwoordelijk voor het structureren en het dagelijks beheer van het fonds. De fondsmanager beoordeelt op een zakelijke grondslag of financieringsaanvragen passen binnen de Investeringsstrategie van het fonds en voldoen aan de financiële- en maatschappelijke rendementseisen die aan het fonds worden gesteld.

2.1 Investeringsinstrumenten

Het fonds hanteert de volgende instrumenten:

- (Risicodragende) leningen
- (Risicodragende) achtergestelde leningen
- Participaties
- Garanties³
- Hybride vormen (bijvoorbeeld: achtergestelde converteerbare leningen of combinaties van lening(en) en participatie(s))

Rente, looptijden, aflossingsschema's en financieringsvoorwaarden van te verstrekken financieringen worden door de fondsmanager per project bepaald.

2.2. Doelgroep

De doelgroep van het fonds bestaat uit stedelijke ontwikkelingsprojecten -passend binnen deze Investeringsstrategie- die aansluiten bij de prioriteiten van het Haags Uitvoeringsprogramma 2014-2020 en die voldoen aan de criteria van het Haags cofinancieringsfonds (zie ook: Beoordelingscriteria).

Het fonds investeert niet in private personen maar uitsluitend in rechtspersonen, coöperatieve verenigingen en commanditaire vennootschappen.

Het fonds richt zich vooral op projectinvesteringen die bijdragen aan het creëren van voldoende en geschikte bedrijfshuisvesting voor midden en kleinbedrijf, vernieuwing van winkelruimten en functiemenging (wonen, werken, leren en beleven). Het gaat daarbij om het creëren van kleinschalige

³ Garanties zullen door niet eerder worden verstrekt door het fonds dan nadat de fondsmanager vooraf schriftelijke afstemming heeft gehad met de Management Autoriteit; aan welke afstemming op basis van (EU) regelgeving voorwaarden kunnen zijn verbonden.



FRED investeert in uw toekomst.

Mede mogelijk gemaakt door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling van de Europese Unie en bestuurd door SVn.

kantoorruimte, praktijkruimte, bedrijfsruimte (inclusief opslag), showrooms en woon/werkeenheden. Horeca en retail zijn in Fase II uitdrukkelijk uitgesloten, maar wel financierbaar met revoluerende middelen uit Fase I.

Een aantrekkelijk ondernemingsklimaat is van essentieel belang voor de Haagse economie en het functioneren van bedrijven. Den Haag wil de Haagse ondernemers waar mogelijk in hun bedrijfsvoering ondersteunen. Hierbij wordt hard gewerkt aan het verminderen van de regeldruk (“red tape”) en het verbeteren van de dienstverlening, maar ook aan het bieden van ruimte aan ondernemers in fysieke zin. De gemeente Den Haag heeft geconcludeerd dat het aanbod van bepaalde huisvestingstypen niet voldoet of in onvoldoende mate aanwezig is. Er is een additionele behoefte aan kleinschalige kantoorruimte, praktijkruimte, bedrijfsruimte (inclusief opslagruimten), showrooms en woon-/werkeenheden.

De ambitie van de gemeente Den Haag richt zich daarbij met name op transformatie van (verouderde) bedrijfs- en kantoorpanden en winkelstrips. Het fonds kan aan deze ambitie bijdragen als de transformatie het creëren van kleinschalige bedrijfsruimte tot gevolg heeft. Het fonds ondersteunt initiatieven die goede vestigingsfactoren realiseren om (vernieuwende) bedrijvigheid te stimuleren, aan te trekken of te behouden. Het fonds richt zich op het vergroten van het aantal kwalitatief hoogwaardige en toegankelijke werk-/bedrijfslocaties.

2.3 Geografische reikwijdte

Het fonds heeft na de kapitaalsuitbreiding medio 2017 meerdere geografische doel-bereiken. Dit komt doordat de fondsmiddelen uit verschillende Uitvoeringsprogramma’s afkomstig zijn. De fondsmanager alloceert en bewaakt of de betreffende budgetten in de juiste geografische gebieden worden ingezet:

1. De middelen uit Fase I moeten binnen de gemeentegrenzen van Den Haag neerslaan.
2. De middelen uit Fase II moeten worden ingezet voor projecten in het “GTI-gebied” binnen de gemeente Den Haag. Het GTI-gebied is in de kaart op de volgende pagina aangegeven en bestaat uit:
 - Centrum
 - Scheveningen
 - Haagse Hout
 - Escamp
 - Laak
 - Binckhorst
 - Transformatiegebieden rondom de stations

Binnen deze geografische scope zijn de volgende aandachtsgebieden expliciet:

- Scheveningen-Haven
- Binckhorst
- HSD-gebied (Haagse Hout en Transformatiegebied stationsomgeving)



FRED investeert in uw toekomst.

Mede mogelijk gemaakt door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling van de Europese Unie en bestuurd door SVn.



Om te bepalen of de investeringen binnen de geografische kaders van deze Investeringsstrategie worden uitgevoerd, dient eindbegunstigde aan de Fondsmanager aan te tonen dat het project daadwerkelijk wordt uitgevoerd binnen het corresponderende postcodegebied.

2.4 Aansluiting beleidskaders en impact (Europese) regelgeving

Voor projecten die mede vanuit het fonds worden gefinancierd, gelden kaders van het EFRO Programma Kansen voor West II 2014-2020 en meer specifiek het Haags Uitvoeringsplan Kansen voor West 2014 - 2020. In het bijzonder betreft het regels rondom het bevorderen van het vestigingsklimaat en werkgelegenheid in de hiervoor genoemde GTI-gebieden. Daarnaast moeten projecten voldoen aan de algemeen geldende rechtsbeginselen, de geldende wet- en regelgeving en de voldoen aan de “Duurzaamheidstoets” op de elementen “People, Planet and Profit”. Die laatste toets houdt in dat projecten aantoonbaar, positief, duurzaamheid en lokaal moeten bijdragen aan de verbetering van de leefbaarheid.

Het Fonds voor Ruimte en Economie Den Haag (FRED) C.V. is een zogenaamd JESSICA-fonds, gevoed met geld vanuit een Europees structuurfonds (EFRO). De Europese middelen brengen een aantal ‘harde’



FRED investeert in uw toekomst.

Mede mogelijk gemaakt door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling van de Europese Unie en bestuurd door SVn.

project- en fondscriteria met zich mee, die deze Investeringsstrategie-/reglement mede bepalen. De Investeringsstrategie-/reglement neemt ondermeer de voorwaarden en bepalingen van het betreffende Besluit op de Staatssteunnotificatie in acht.

Daarnaast zijn specifieke Europese wet- en regelgeving omtrent financieringsinstrumenten van toepassing op het gehele fonds, zowel tijdens als na afloop van de subsidieperiode (waaronder begrepen, maar niet beperkt tot de Verordeningen EC 1303/2013 art. 37 t/m 46 en EC 480/2014 art. 6 t/m 14).

2.5 Aantoonbaar marktfalen

De in aanmerking komende projecten dienen te beschikken over een duidelijke commerciële ratio maar het risicoprofiel is voor de private sector niet acceptabel door bijvoorbeeld vraag-, technische risico's of een lange terugverdientijd (marktfalen).

De aanvrager moet tot tevredenheid van de fondsmanager aantonen dat hij redelijke inspanningen heeft verricht om maximale financiering tegen marktvoorwaarden te verkrijgen. Bij zijn projectplan moet de aanvrager zowel de rentabiliteit, de terugbetalingscapaciteit als het 'marktfalen' aantonen. Uit de aanvraag moet de levensvatbaarheid van het project met en zonder de investering(en) uit het fonds blijken.

2.6 Aantoonbaar maatschappelijk rendement (ERR)

Het project moet beschikken over een aantoonbare maatschappelijke meerwaarde (External Rate of Return, ERR), hetgeen kan blijken uit:

- Geprognostiseerde toename werkgelegenheid
- Verwachte CO2-reductie
- Productie van duurzame energie
- Uitbreiding van het openbaar vervoer netwerk
- Toename toerisme
- Betere leefomstandigheden
- Behoud monumenten

2.7 Aantoonbaar financieel rendement (IRR)

Het project moet aantoonbaar opbrengstpotentieel en financieel rendement (Internal Rate of Return, IRR) hebben, onderbouwd met een economisch en technisch goed businessmodel. De investeringen worden door de fondsmanager zodanig gestructureerd dat er naar wordt gestreefd dat de financiële opbrengsten voldoende zijn om het revolverende karakter van het fonds in stand te houden. De investeringen in de projecten dien volledig te worden terugbetaald.

Bij het te hanteren rendement en de voorwaarden op projectniveau wordt door de fondsmanager steeds rekening gehouden met de vraag of er sprake is van marktfalen en de staatssteunregels zoals die ondermeer voortvloeien uit de Staatssteunnotificatie.



2.8 Economische duurzaamheid en impact van projecten

De economische duurzaamheid en impact van projecten zal onder andere worden gebaseerd op een door de aanvrager te verstrekken kosten/baten analyse, opgaves van de bijdragen aan relevante impactindicatoren, het potentieel voor het aantrekken van extra financiering uit andere openbare en particuliere bronnen en mogelijkheden voor het aantrekken van investeerders in andere projecten die economische of sociale synergiën kunnen creëren.

2.9 Financiële levensvatbaarheid

Het project moet financieel levensvatbaar zijn en beschikken over een economisch en technisch goed businessmodel. De fondsmanager beoordeelt voor elke investeringsaanvraag de financiële levensvatbaarheid van het project, de noodzaak van sub-commerciële investeringen vanuit het fonds (soliditeit en financiële duurzaamheid) en de robuustheid van de financieringsstructuur. Het bestaan van een per saldo positieve project cashflow over de looptijd van de investering is een financiële basisvereiste.

2.10 Projectrealisatie-eis

Voor de in aanmerking komende projecten moet informatie beschikbaar zijn die inzicht geeft over de geplande ontwikkelingen, bijvoorbeeld over de status van benodigde vergunningen. De aanvrager moet aantonen dat het betreffende project daadwerkelijk en binnen de gestelde termijn en vergunningsvoorwaarden gerealiseerd kan worden.

2.11 Overige voorwaarden

Het fonds investeert alleen in nog niet-gestarte projecten zoals omschreven in het besluit op de staatssteun⁴.

Voorts geldt dat:

- In een project maximaal 50% risicodragend wordt geparticipeerd in de vorm van aandelenkapitaal (en binnen de gestelde Richtsnoeren inzake risicokapitaal)
- Garanties tot maximaal 75% van de investering worden verstrekt
- Op projectniveau wordt gestreefd naar gemiddeld 65% private cofinanciering

2.12 Beoordelingscriteria

Het fonds hanteert bij de beoordeling van de investeringspropositie tenminste de navolgende criteria:

- 1) De vijf centrale beoordelingscriteria uit het Kansen voor West programma:

⁴ (144) *Investments may only be made in non-started UDPs, i.e. if the beneficiary has submitted his proposal for UDF funding before the start of work on the project. As pointed out in the Guidelines on National Regional Aid for 2007-2013 the notion of 'start of work' will mean either the start of construction work or the first legal commitment in a specific project, excluding preliminary feasibility studies. The Dutch authorities confirm that, in line with the SF Regulations, re-financing acquisitions or existing participations in UDPs, i.e. replacement investment, is excluded.*



FRED investeert in uw toekomst.

Mede mogelijk gemaakt door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling van de Europese Unie en bestuurd door SVn.

- a) De mate waarin de propositie past binnen de doelstellingen van het Operationeel Programma
- b) De mate van innovativiteit
- c) De kwaliteit van de businesscase
- d) De kwaliteit van de aanvraag (en de aanvrager(s))
- e) De mate waarin het project bijdraagt aan duurzame ontwikkeling (werkgelegenheid, vestigingsklimaat etc.)

In het kader van Fase II wordt specifiek gekeken naar de criteria onder a., d. en e.

- 2) De criteria van het Haags co-financieringsfonds
 - a) Aansluiting bij de inhoudelijke ambities en kernthema's van het actuele coalitieakkoord
 - b) Innovatief
 - c) Positief effect op:
 - i) De arbeidsmarkt
 - ii) De regionale/lokale economie
 - iii) De Haagse samenleving
 - iv) Zichtbaarheid in de stad
- 3) Specifieke vereisten/inhoudelijke kaders vanuit het Kansen voor West II programma / Haags Uitvoeringsprogramma Kansen voor West 2014-2020
- 4) Specifieke kaders vanuit steunmaatregel SA.34660 (2012/N)

In relatie tot de beoordeling van een financieringsaanvraag dient de aanvrager aan te tonen dat er sprake is van:

- Marktfalen
- Een duidelijke maatschappelijke meerwaarde van het project
- Een financieel rendement en opbrengstpotentieel van het project, onderbouwd met een economisch en technisch goed businessmodel.

De fondsmanager neemt zijn investeringsbeslissingen op basis van financiële criteria, zoals interne rentabiliteit, terugbetalingsperiode/looptijd financiering, cashflow profiel, beschikbaarheid en vorm van onderpand, overige zekerheden, voorwaarden en andere financiële indicatoren zoals gebruikelijk bij kredietanalyses.

2.13 (bijzonder) beheer

Bij een slecht betaaldedrag door een eindontvanger worden in principe dezelfde maatregelen en acties door de fondsmanager ondernomen als gebruikelijk zijn bij reguliere (bancaire) financieringen. De fondsmanager draagt zelfstandig zorg voor het bijzonder beheer en zal (zodanig) advies vragen bij de Adviescommissie van het fonds. Indien aflossingen onverhoopt oninbaar zijn, komen die afboekingen ten laste van het fondskapitaal, onverminderd het recht dat de fondsmanager eventueel kan doen gelden op terugvordering(en) ten gunste van het fonds.



2.13 Uitsluitingen

Het fonds kent geen investering toe aan:

1. projecten die actief zijn in of gekoppeld aan activiteiten zoals genoemd in artikel 1, lid 2 van verordening (EG) 800/2008 (activiteiten in verband met uitvoer naar derde landen of lidstaten⁵), steun rechtstreeks gekoppeld aan de uitgevoerde hoeveelheden, de oprichting en exploitatie van een distributienet of de andere lopende uitgaven in verband met uitvoer alsmede steun die afhangt van het gebruik van binnenlandse plaats van ingevoerde goederen;
2. ondernemingen in de scheepsbouw, de kolen, de synthetische vezels, de ijzer- en staalindustrie en landbouw- en visserij;
3. projecten waarvoor een procedure aanhangig is bij de Commissie;
4. "een onderneming in moeilijkheden" in de zin van hoofdstuk 2 van de communautaire richtsnoeren inzake staatssteun voor reddings- en herstructureringssteun aan ondernemingen in moeilijkheden.
5. creatie of ontwikkeling van financiële instrumenten zoals lening- en garantiefondsen of herfinanciering van al afgeronde acquisities of herfinanciering van participaties in stedelijke projecten.

Bovendien komen de volgende investeringen niet in aanmerking: debetrente, ontmanteling van kerncentrales en terugvorderbare BTW.

⁵ (150) No investment will be granted to UDPs which are active in any of the sectors or is linked to any of the activities specified in Article 1(2) of Regulation (EC) 800/2008, i.e. aid to export-related activities towards third countries or Member States, namely aid directly linked to the quantities exported, to the establishment and operation of a distribution network or to the other current expenditure linked to export activity as well as aid contingent upon the use of domestic in preference to imported goods.



FRED investeert in uw toekomst.

Mede mogelijk gemaakt door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling van de Europese Unie en bestuurd door SVn.